

ÉTAPE 1.4 ÉTUDE DE CAS

Expérience de l'introduction du MFCA dans 50 entreprises dans la Région du Sud de la Méditerranée

Dans le cadre du projet MED TEST II, environ 50 analyses MFCA ont été réalisées au Maroc, en Tunisie, en Jordanie et au Liban la plupart dans le secteur alimentaire. La répartition des coûts SNP dans ces entreprises est présentée dans le tableau 3. En moyenne, les coûts totaux des matières et de l'énergie ont constitué 60-70 % de toutes les dépenses dans les comptes de pertes et profits. Les coûts du travail étaient généralement inférieurs dans ces pays par rapport à l'Europe, tandis que les coûts de protection de l'environnement étaient quasiment inexistantes.

Au début du projet TEST, la plupart des entreprises n'avaient pas d'écritures sur leurs coûts environnementaux, pas même leurs coûts énergétiques, et ne connaissaient pas le concept des SNP. Pour la plus grande partie, les analyses MFCA reposaient sur des estimations préliminaires à l'aide de données issues de la comptabilité financière, de la gestion des

stocks et de la production au niveau disponible. Après les analyses MFCA, les entreprises se sont rendu compte que leurs coûts totaux de SNP se situaient entre 8 et 16 % de leurs dépenses totales. A partir des résultats des projets TEST dans les entreprises, en moyenne, les coûts SNP peuvent être réduits d'au moins 10 %. Ainsi, un programme d'efficacité des ressources peut aider les entreprises à réduire leurs dépenses d'au moins 1-2 %.

Seules quelques entreprises avaient un ratio élevé d'entrée totale de matières premières terminant dans la sortie produit final (jusqu'à 94 %), démontrant un bon ratio d'efficacité des matières. En moyenne, les entreprises convertissaient seulement 65-75 % de leurs entrées physiques de matières premières en sorties produits, le reste étant « perdu » en tant que déchets et émissions.

	DONNÉES LES PLUS BASSES	DONNÉES MOYENNES	DONNÉES LES PLUS ÉLEVÉES
Coûts de l'entrée des matières et de l'énergie en tant que % des dépenses totales (Comptes des pertes et profits)	37 %	60-70 %	79 %
Entrée totale des matières premières par rapport à la sortie totale des matières dans le produit [kg]	40 %	65-75 %	94 %
Coûts totaux des SNP en % des dépenses totales	3 %	8-16 %	21 %
Coûts totaux des SNP (en EUR)	160.000	1-2 M	16 M

TABLEAU 1 : Répartition des coûts des SNP dans 50 entreprises

La fourchette de répartition des coûts SNP sur l'ensemble des différentes catégories de coûts était large, en fonction du secteur industriel spécifique, des processus de production et de l'état du suivi des flux de matières et d'énergie, comme l'illustre le tableau 2.

Presque toutes les entreprises participant à Med TEST II voulaient au départ se focaliser uniquement sur l'énergie, car elles considéraient qu'il s'agissait de leur principale priorité. Et pourtant, après les analyses MFCA, les entreprises se sont rendu compte que les pertes de matières premières constituaient également une perte significative en valeur monétaire, correspondant à 40-80 % des SNP.

Le tableau 2 fournit des exemples types de la ventilation des coûts des SNP par catégorie de coûts pour les entreprises sélectionnées. Les résultats illustrent la différence significative que l'on peut trouver même au sein d'entreprises de la même branche industrielle. Seules quelques entreprises ont payé certains coûts pour des services externes pour la gestion des déchets, tandis que quelques autres ont également été en mesure de vendre certains de leurs déchets pour le recyclage comme cela est indiqué dans la colonne coûts et revenus en bout de chaîne. Ces coûts sont normalement les seuls relatifs au management environnemental qui sont visibles dans le système comptable d'une entreprise. Et pourtant, ces coûts sont extrêmement faibles par rapport à tous les autres coûts SNP, démontrant que les systèmes comptables des entreprises ne parviennent pas à présenter les coûts réels de l'inefficacité des ressources et de l'énergie.

Les ICP et les bases de référence associées ont été identifiés pour tous les flux avec des coûts SNP significatifs. L'analyse comparative et l'estimation du potentiel d'économies à réaliser ont montré qu'il y avait un potentiel d'amélioration raisonnable. À partir des coûts SNP élevés et des potentiels d'économies et d'amélioration dans la plupart des entreprises, la consommation d'énergie et les matières premières ont été définies comme des flux prioritaires pour une analyse détaillée. Dans certains cas, des matières opérationnelles ont également été choisies comme des flux prioritaires. Les entreprises ont mis en œuvre un système de suivi comportant plusieurs balances dans l'entrepôt d'entrée des marchandises et dans les lignes de production.

Les pertes de matières premières et la consommation d'énergie des SNP ont été réparties ultérieurement par étapes de production et mesurées graduellement. Pour de plus amples détails sur les études de cas MFCA, veuillez consulter l'Annexe A et le manuel MFCA.

Matières premières et produit SNP	Emballage SNP	Matières opérationnelles SNP	Eau SNP	Énergie SNP	Coûts et revenus en bout de chaîne	% total des SNP
10 %	4 %	30 %	5 %	50 %	1 %	100 %
26 %	4 %	14 %	1 %	55 %	0 %	100 %
47 %	12 %	22 %	2 %	15 %	4 %	100 %
72 %	6 %	6 %	0 %	16 %	0 %	100 %
80 %	2 %	3 %	1 %	12 %	2 %	100 %

TABLEAU 2: Fourchettes types de la répartition des coûts des SNP par catégorie d'entrée